

(2) レクリエーション施設・観光施設

ア これまでの取り組み

レクリエーション・観光施設として、稲庭城や道の駅「小町の郷」など10施設を設置していましたが、東山森林公園については令和3年4月1日をもって条例を廃止し、普通財産として管理しています。また、「旧秋の宮山荘 従業員宿舎」としていた施設について内部の改修を行い、休憩施設及び観光案内スペースの機能を有した「秋の宮温泉郷観光案内施設」としてリニューアルしています。

なお、「小安峡温泉地域活性化計画」を令和元年12月に策定し、小安峡温泉地域の10年後（令和11年）のあるべき姿を示し、その実現に向け、令和2年度から令和6年度に取り組む事業としては、「①とことん山キャンプ場に関するマネジメント最適化」、「②キャンプサービスのブラッシュアップ（担い手の確保）」、「③体験型コンテンツの検討・実践による商品化の一体的検討（担い手の発掘、育成、活用）」、「④キャンプコミュニティ構築・関係性構築」、「⑤多彩なプロモーションの実践による多様な取り組み主体へのアプローチ」、「⑥意識改革と動機付けにつながる講習会、セミナー等の開催と試行事業の実施」、「⑦付帯事業の実施」としています。

○廃止した施設（1施設）

施設 No.	施設名称	所在地	地区	所管課
観6	東山森林公園	小野字大清水	小野	農林課

○継続施設（9施設）

施設 No.	施設名称	所在地	地区	所管課
観1	稲庭城	稲庭町字古館前平50	稲庭	観光・ジオパーク推進課
観2	古館庵	稲庭町字早坂98-2		
観3	小町の郷公園	小野字二ッ森、字東古戸、字小町地内	小野	
観4	道の駅おがち「小町の郷」	小野字橋本90		
観5	小町の郷 観光交流拠点施設	小野字二ッ森149-2		
観7	皆瀬観光物産館	皆瀬字新処97-2	皆瀬	
観8	小安峡温泉総合案内所	皆瀬字湯元5-1		
観9	皆瀬森林総合利用施設（とことん山）	皆瀬字新処92-10		
観10	秋の宮温泉郷観光案内施設	秋ノ宮字殿上1-55	秋ノ宮	

イ 現状と課題

現在保有している9施設は、いずれも新耐震基準で建設し、建築から35年以下となっています。管理運営は、7施設が指定管理者で、2施設が市直営で行っています。

施設 No.	施設名称	建築年	法定耐用年数	経過年数	延床面積 (㎡)	運営形態	職員数	支出 (千円)	収入 (千円)	利用人数
観1	稲庭城	H1	47	33	751	指定管理	—	10,410	—	5,600
観2	古館庵	H6	24	28	90		—	11,465	11,465	
観3	小町の郷公園	H26	31	8	355		—	7,727 7,624	— 7,641	—

観4	道の駅おがち「小町の郷」	H10	34	24	1,590	指定 管理	—	15 442,491	— 447,055	343,000
観5	小町の郷 観光交流拠点施設	H23	24	11	630		—	77 —	— —	110,500
観7	皆瀬観光物産館	H3	24	31	189	直営 管理	貸付	1,105	200	5,800
観8	小安峡温泉総合案内所	H20	24	14	174	指定 管理	—	4,855 4,696	— 4,696	9,900
観9	皆瀬森林総合利用施設 (とことん山)	H3	22	31	2,138		—	46,479 32,826	— 72,910	7,900
観10	秋の宮温泉郷観光案内施設	H9	34	22	338	直営 管理	委託	2,267	—	4,900

※支出・収入欄の2段書きのうち、上段は市、下段は指定管理者の収支額

観1 稲庭城

中世の歴史を継承する地域のシンボル施設である「稲庭城」の主体構造は、鉄筋コンクリート造、屋根構造は合金メッキ葺の4階建て、付属施設を含む延床面積751㎡。平成元年に新耐震基準で建設し、建築から33年経過しています。平成27、28年度にかけて外壁の補修工事を行っているほか、駐車場から稲庭城につながるスロープカー及びレール等の改修工事を平成30年度から令和元年度にかけて実施しています。

開館日・開館時間は、4月1日から11月30日までの火曜日（祝日の場合はその直後の休日でない日）を除く毎日、9時30分から16時30分までで、管理運営は付帯施設の古館庵と一括して指定管理で行い、指定管理者が支出する管理運営費は両施設合わせて11,465千円で、指定管理料6,836千円のほか施設利用料2,146千円、自主事業収入など合計11,465千円の収入があります。市は指定管理料のほか建物保険料など3,574千円を支出しています。

施設は、1階から3階までが地元特産品や歴史資料の展示、4階が展望室で構成し、常設展示の他、期間限定で佐竹南家展などのイベントを実施し、年間約5,600人が来場しています。

観2 古館庵

稲庭城の付帯施設で、木造平屋建て、付属施設を含む延床面積90㎡。平成6年に新耐震基準で建設し、建築から28年経過しています。

開館日・開館時間は稲庭城と同じ、4月1日から11月30日までの火曜日（祝日の場合はその直後の休日でない日）を除く毎日、9時30分から16時30分までで、管理運営は稲庭城と一括して指定管理で行っています。

施設は、売店やトイレ等で構成し、稲庭城の入館料（スロープカーの利用料金を含む）の徴収、地域の物産を販売するほか、トイレや駐車場の管理を行っています。

観3 小町の郷公園

小野小町伝説を内外に紹介し、交流人口の拡大と地域の活性化を図るとともに、市民の憩いの場として設置している「小町の郷公園」（面積約3.2ha）内に野外施設（小町舞台）を設置しています。

野外施設（小町舞台）は、鉄骨造平屋建て、付属施設を含む延床面積355㎡。平成26年に新耐震基準で建設し、建築から8年経過しています。

管理運営は、公園を含め指定管理で行い、指定管理者が支出する管理運営費は7,641千円で、指定管理料7,625千円の収入があります。市は指定管理料のほか建物保険料102千円を合わせた

7,727千円を支出しています。

公園の利用期間は降雪期を除いた毎日、原則24時間利用できますが、小町舞台及び興行による小町広場の利用は9時から21時までで、小町まつりや、雄勝の雪まつりなどに利用されています。

観4 道の駅おがち「小町の郷」

特産品創出と販売、伝承文化に関する資料の展示等を行い、観光資源を内外に情報発信するために設置している施設で、鉄骨造2階建て、付属施設を含む延床面積1,590㎡。平成10年に新耐震基準で建設し、建築から20年経過しています。平成26年にエアコン改修工事、平成30年にトイレ改修工事を実施しています。

営業日は年中無休、営業時間は物産館が9時から18時、レストランが11時から17時までで、管理運営は隣接する観光交流拠点施設と一括して指定管理者が行い、指定管理者が支出する管理運営費は両施設合わせて442,491千円で、指定管理料の支出はなく、自主事業収入などで447,055千円の収入があります。市は建物保険料15千円を支出しています。

施設は、物産館、レストラン、観光案内施設、トイレで構成し、年間約343,000人が利用しています。

観5 小町の郷 観光交流拠点施設

農産加工品の開発、研修、販売を目的とした施設で、木造平屋建て、延床面積630㎡。平成23年に新耐震基準で建設し、建築から11年経過しています。

営業日は年中無休、営業時間は9時から18時までで、管理運営は、道の駅おがち「小町の郷」と一括して指定管理者が行っています。市は建物保険料として77千円を支出しています。

施設は、農産物直売所、観光交流センター（小町伝説の紹介）、農産物加工研修センターで構成し、年間約110,500人が利用しています。

観7 皆瀬観光物産館

市内特産物等の販売促進を目的に設置している施設で、木造2階建て、延床面積189㎡。平成3年に新耐震基準で建設し、建築から31年経過しています。

開館日・開館時間は、12月1日～翌年3月31日（実質的に国道398号の開通時期に連動）を除く毎日8時30分から17時15分までで、管理運営は市直営で行い、光熱水費などの管理運営費は1,105千円となっています。なお、1階部分は地元団体に貸付を行い、使用料等として200千円の収入があります。

施設は、1階は物産販売・展示コーナーや加工体験室、2階は資料室や研修室展望室等で構成し、地元団体が市内特産物を販売し、年間約5,800人が利用しています。

観8 小安峡温泉総合案内所

小安峡温泉その他市内の観光・物産に関する情報を提供することを目的に設置している施設で、木造2階建て、延床面積174㎡。平成20年に新耐震基準で建設し、建築から14年経過しています。

開館日は年末年始を除く毎日、開館時間は、交流広場は5時から19時まで、観光案内ロビー、展望室及びセミナー室は7時30分から19時まで、11月から翌年4月までは9時から16時までとなっています。

管理運営は指定管理者が行い、指定管理者が支出する管理運営費は4,696千円で、指定管理料4,638千円のほか、自主事業収入など合計4,696千円の収入があります。市は指定管理料のほか建

物保険料など4,855千円を支出しています。

施設は、観光案内ロビー、展望室、セミナー室、公衆トイレ、交流広場等で構成し、外では足湯を無料で提供し、観光案内や、小安地域のジオパーク案内拠点施設として年間約9,900人が利用しています。

観9 皆瀬森林総合利用施設（とことん山）

森林レクリエーション機能の提供と林業従事者の就労促進、定住促進を図ることを目的に、とことん山一帯約12haに、以下の施設を設置しています。

施設全体の延床面積は2,138㎡。平成3年に新耐震基準で建設し、建築から31年が経過しています。

開館日・開館時間は、年中無休で、8時30分から17時30分まで利用でき、管理運営は指定管理者が行い、指定管理者が支出する管理運営費は32,826千円で、指定管理料43,512千円や施設利用料金23,205千円など合計72,910千円の収入があります。市は指定管理料のほか建物保険料など46,479千円を支出しています。

利用状況は次のとおりで、キャンプ関連用品のレンタルや遊具などの貸出も実施し、年間約7,900人が利用しています。

【施設の構成と利用状況】

施設の名称	構造	面積(㎡)	利用状況
案内所	木造平屋建て	264.00	—
東屋	木造平屋建て	82.81	—
露天風呂	木造平屋建て	62.64	約7,500人
バンガロー 3棟	木造平屋建て	91.37	22%
炊事設備	木造平屋建て	36.00	—
コテージ 5棟	木造平屋建て	282.02	20%
ツリーハウス 10棟	木造平屋建て	64.80	13%
屋外調理施設 3棟	木造平屋建て	105.75	—
青年の家	木造平屋建て	367.05	0%
交流センター	木造2階建て	371.82	—
森林総合利用施設	木造平屋建て	288.00	—
トイレ 2棟	木造平屋建て	46.42	—
サニタリー棟	木造平屋建て	75.19	—

観10 秋の宮温泉郷観光案内施設

秋の宮山荘の従業員宿舎として秋田県が建設し、平成29年に市が有償で取得した施設で、鉄骨造2階建て、付属施設を含む延床面積は338㎡。平成9年に新耐震基準で建設され、建築から25年経過しています。

令和3年に休憩施設及び観光案内スペースへの用途変更のための改修工事を行い、現在は、1階部分がトイレ、休憩スペース、観光案内スペースとして使用し、年中24時間無休で開放しています。2階部分は未使用です。

管理運営は市直営（委託）で行い、管理運営費は2,267千円となっています。

【現状と課題のまとめ】

観光施設は、市内外から多くの交流人口の集客を図り、地域の特産品や農産物を加工・販売するなど、地域の活性化に寄与するほか、地域の雇用の創出にも役立っています。また、地域の歴史教育文化の向上、小野小町の伝承など地域資源の情報発信も担っており、今後も充実強化が必要です。

しかし、レクリエーション・観光施設は収益事業を展開しており、指定管理者制度で運営している施設の中には収入が支出を上回っている場合もあり、剰余金のあり方について検討が必要です。また、業務仕様書の要求水準（市が求める業務水準）を明確にするとともに、事業者のセルフチェックに加え、市がモニタリング評価を行うなど指定管理者制度の適正な運用が必要となっています。

ウ 今後の方針とスケジュール

総合管理計画の今後の方向性に基づき、「施設の安全性」、「施設の必要性」、「施設の有効性」、「管理運営の効率性」の視点から検証し、分析・評価を行いました。また、分析・評価を踏まえて、施設の対応方針を定めました。これらの内容は次のとおりです。

【基本的な考え方】

- 市の観光戦略やニーズ等を踏まえ、基本的に機能は継続しますが、機能が類似している施設の集約化を進めるとともに、役割を終えた施設は廃止します。
- 指定管理者制度を導入している施設は、収支の状況を精査するとともに、業務仕様書における要求水準（市が求める業務水準）を明確にするとともに、モニタリング評価を強化し、経営改善を図ります。
また、収益性の高い施設については、剰余金のあり方について検討します。

【個別施設ごとの対応方針】

観1 稲庭城

観2 古館庵

- 稲庭城は中世の歴史を継承する地域のシンボル施設として、また、地域の歴史的資料の展示や観光の拠点として機能していること、古館庵は地域の特産品の販売のほか、稲庭城入場者への使用許可（入場料徴収）や駐車場・トイレの提供などの利便性確保のためには欠かせない施設であることから継続します。
- 稲庭城は、平成元年に新耐震基準で建設した建物であることから、保全計画に基づいた計画的な改修を行い、長寿命化を図ります。

古館庵は、平成6年に新耐震基準で建設した建物であり、必要な修繕を行い継続使用します。

- 管理運営は、指定管理者制度を継続します。

観3 小町の郷公園

- 観光交流拠点として、また、市民の憩いの場として継続します。
- 施設は、平成26年に新耐震基準で建設した建物であることから、保全計画に基づいた計画的な改修を行い、長寿命化を図ります。
- 管理運営は、指定管理者制度を継続します。

観4 道の駅おがち「小町の郷」

- 地域の特産品の販売や観光交流拠点として年間30万人の集客があり、地域の活性化に寄与していること、また地域の雇用の場として役立っていることから継続します。
- 施設は、平成10年に新耐震基準で建設した建物であることから、保全計画に基づいた計画的な改修を行い、長寿命化を図ります。
- 管理運営は、国土交通省との協定及び覚書に基づき、指定管理者制度で運営しますが、業務仕様書における要求水準の内容や収支の状況について精査するとともに、モニタリング評価を強化し、指定管理者制度の適正な運用を図ります。

観5 小町の郷 観光交流拠点施設

- 地域の農産物の加工販売をとおして農業者の所得の向上を図るとともに観光交流拠点として機能していることから継続します。
- 施設は、平成23年に新耐震基準で建設した建物であることから、保全計画に基づいた計画的な改修を行い、長寿命化を図ります。
- 管理運営は指定管理者制度で継続しますが、業務仕様書における要求水準の内容や収支の状況について精査するとともに、モニタリング評価を強化し、余剰金の市民への還元等を含め、指定管理者制度の適正な運用を図ります。

観7 皆瀬観光物産館

- 総合案内機能については小安峡温泉総合案内所で担うこととし、物産販売のための施設として継続します。一階は地元団体が物産販売で使用しており、有償で貸し付けし、2階部分の活用について検討します。
施設は、平成3年に新耐震基準で建設した建物であることから、必要な修繕を行い継続使用します。また、2階部分の活用について検討します。

観8 小安峡温泉総合案内所

- 小安地域の観光案内を担う施設として継続します。
- 施設は、平成20年に新耐震基準で建設した建物であることから、必要な修繕を行い継続使用します。
- 管理運営は、指定管理者制度を継続します。

観9 皆瀬森林総合利用施設（とことん山）

- 施設は、昭和61年から平成4年にかけて新耐震基準で建設した建物であることから、必要な改修を行い、継続使用します。
- 「小安峡温泉地域活性化計画」に基づき、キャンプとの組み合わせによる体験型コンテンツの実践や、キャンプコミュニティの構築といったソフト事業に取り組み、利用者の増加を図ります。
- 活用されていない青年の家及びツリーハウスの一部（10棟のうち3棟）については今後のあり方について検討します。
- 管理運営は、指定管理者制度を継続します。

観10 秋の宮温泉郷観光案内施設

- 秋田県を含む当市の南の玄関口として、来訪者に休憩施設及び情報を提供する施設として継続します。

○ 施設は、平成9年に新耐震基準で建設した建物であることから、必要な修繕を行い継続使用します。

【年度別スケジュール】

項目	2024年度 (R6)	2025年度 (R7)	2026年度 (R8)	2027年度 (R9)	2028年度 ~ 2030年度 (R10) ~ (R12)
稲庭城 小町の郷公園 道の駅おがち「小町の郷」 小町の郷 観光交流拠点施設	 保全計画に基づく改修を行い継続使用				
古館庵 皆瀬観光物産館 小安峡温泉総合案内所 秋の宮温泉郷観光案内等施設	 必要な修繕を行い継続使用				
皆瀬森林総合利用施設（とことん山）	 必要な改修を行い継続使用				
	 青年の家及びツリーハウスのあり方検討		 検討結果に基づく対応		
道の駅おがち「小町の郷」 小町の郷 観光交流拠点施設	 業務仕様書による要求水準の精査、モニタリング評価、余剰金の検討		 検討結果に基づく対応		

エ 概算事業費と効果額

単位：千円

施設 No.	施設名称	今後の 方向性		更新費用の試算（40年間：令和2～41年度）						維持管理費	
				現状維持した場合			本計画を実施した場合			単年度の比較	
		建物	長寿 命化	大規模改修	建替	合計	長寿命化等 大規模改修	建替	合計	現状維持	計画実施
観1	稲庭城	継続	●	203,760	366,167	569,927	305,640	0	305,640	4,315	4,315
観2	古館庵	継続		24,390	43,830	68,220	0	0	0	0	0
観3	小町の郷公園	継続	●	96,216	0	96,216	144,324	0	144,324	4,065	4,065
観4	道の駅おがち「小町の郷」	継続	●	430,931	774,403	1,205,334	646,396	0	646,396	15	15
観5	小町の郷 観光交流拠点施設	継続	●	170,765	0	170,765	256,148	0	256,148	77	77
観7	皆瀬観光物産館	継続		51,279	92,150	143,429	0	0	0	1,105	1,105
観8	小安峡温泉総合案内所	継続		47,154	84,738	131,892	0	0	0	1,157	1,157
観9	皆瀬森林総合利用施設（とことん山）	継続		579,363	1,041,143	1,620,505	579,363	0	579,363	35,696	35,696
観10	秋の宮温泉郷観光案内施設	継続		91,519	164,465	255,984	0	0	0	2,267	2,267
概算事業費（合計）				1,695,377	2,566,895	① 4,262,272	1,931,871	0	② 1,931,871	③ 48,697	④ 48,697

更新費用の試算比較 ②－①	単年度の維持管理費の比較 ④－③
△ 2,330,402 千円	0 千円